

# FEEDBACK FRÅN MEDLEMSUNDERSÖKNINGEN EN KLUBB?

TILL ALLA MEDLEMMAR  
MÄLARÖ GK SKYTTEHOLM OCH TROXHAMMAR GK



# EN KLUBB?

**En Klubb?** är en förstudie som undersöker möjligheten att slå samman de ideella föreningarna Troxhammar GK och Mälarö GK Skytteholm till en gemensam förening.

Syftet med förstudien är att ta reda på vilka möjligheter som finns, vilka frågor som behöver besvaras och vilka konsekvenser en sammanslagning skulle kunna få.

En viktig del av arbetet är att lyssna på medlemmarnas synpunkter. Därför har vi genomfört en medlemsundersökning där alla medlemmar fått möjlighet att dela sina tankar och frågor kring förstudien.

Svaren visar tydligt att frågan engagerar och svarsfrekvensen blev 34%. Många medlemmar ser möjligheter i en gemensam klubb, samtidigt som viktiga frågor och en del farhågor lyfts.

I detta dokument sammanfattar vi några av de viktigaste insikterna från undersökningen och vägen framåt.



# DEN ÖVERGRIPANDE BILDEN

## HUR HADE DU RÖSTAT IDAG?

En klar majoritet hade röstat för en sammanslagning om det hade varit omröstning idag.



## MÅNGA SER MÖJLIGHETER

64% av de som svarat på undersökningen säger att man har en **positiv** känsla för en sammanslagning. Särskilt lyfts fördelar kring bokningsförtur till medlemmar, enhetlig kommunikation och fler aktiviteter fram.

## EN DEL VILL VETA MER

27% av de som svarat på undersökningen säger att man **inte vet** vilken känsla man i dagsläget har för en sammanslagning. Det framgår att man saknar information gällande bland annat farhågor och konsekvenser för att kunna göra en bedömning av vad en sammanslagning innebär.

## NÅGRA ÄR KRITISKA

9% av de som svarat på undersökningen säger att man har en **negativ** känsla för en sammanslagning. Särskilt lyfts en oro för hur klubbkänslan kan komma att påverkas samt att man inte ser några direkta fördelar för en själv.



## MISSFÖRSTÅND KRING NULÄGET

Över 1100 fritextkommentarer lämnades i undersökningen. I kommentarerna ser vi att det råder oklarheter kring hur verksamheten idag är organiserad och vad som är golfklubb (ideell förening) respektive bolag.

Dessa oklarheter påverkar hur förstudien tolkas.

Vi inleder därför detta dokument med att förtydliga hur organisationen ser ut, vem som ansvarar för vad och vad ett medlemskap hos oss innebär idag.

En del av oklarheten bottnar förmodligen i hur vi ofta pratar om våra verksamheter i vardagen. Golfanläggningarna Troxhammar och Mälarö beskrivs ofta som "klubbar", vilket är naturligt eftersom golfen för de flesta utgår från anläggningen där man spelar.

*"Ska vi boka en tid på Troxhammar GK"?*

*"Jag tänkte åka till klubben och träna på rangen".*

Men "klubbarna" som omfattas av förstudien, Troxhammar GK och Mälarö GK Skytteholm, är två ideella föreningar. Det är föreningarna som omfattas av förstudien och som eventuellt skulle kunna slås samman till en gemensam förening (även kallat golfklubb).

Bolagen som äger och driver anläggningarna berörs inte av förstudien. Frågor som rör spelrätt på anläggningarna, investeringar och utveckling ligger i bolagen och påverkas inte i sak av en eventuell sammanslagning av föreningarna. Däremot finns det fler synergieffekter som påverkar bolagens arbetssätt positivt om en sammanslagning blir verklighet.



# SÅ FUNGERAR DET IDAG

## FÖRENINGARNA / GOLFKLUBBARNA

Troxhammar GK och Mälare Golf Skytteholm är två föreningar med **ideellt engagerade** som bedriver **idrottslig verksamhet** på anläggningarna. Exempelvis klubbträningar och kommittéaktiviteter.

Föreningarna **äger ingen** mark och **har ingen** anställd personal. Föreningarna har tillsammans cirka 5000 medlemmar.

## BOLAGEN

Troxhammar Golf AB och Mälare Golf AB står för **ägande, drift** och **utveckling** av banorna och anläggningarna.

Troxhammar Golf AB ägs av ca 1100 aktieägare.  
Troxhammar Golf AB äger 100% av Mälare Golf AB.

På anläggning Troxhammar **äger** bolagen mark och byggnader.  
På anläggning Mälare **arrenderar** bolagen mark och **hyr** byggnader.  
Personal på kansli, bana och reception **är anställda** av bolagen.

Sedan 2020 arbetar bolagen efter en gemensam affärsplan och strategi med en gemensam ledning. Resurser och investeringar fördelas löpande mellan anläggningarna utifrån behov och utvecklingsplaner. I praktiken bedrivs verksamheten därför redan idag som en organisation med två anläggningar.



# SÅ FUNGERAR DET IDAG

## BOKNINGSFÖNSTER

Bokning på alla fyra banor kan ske upp till 21 dagar innan.  
Gäller både medlem och gäst.

### **Kommer det förändras om det blir en klubb?**

**Ja!** Då får vi den tekniska möjligheten att ge medlemmar bokningsförtur gentemot gäster. Det är inte möjligt om det är två klubbar.



## ANTAL BOKNINGAR

På våra **fyra banor** gäller följande bokningsregler:

- Max tre (3) bokningar **per bana**
- Varav max en (1) bokning på helg **per bana**

Det betyder i praktiken att det är tillåtet med **tolv (12) samtidiga** bokningar varav **fyra (4) bokningar** på helg.

### **Kommer det förändras om det blir en klubb?**

Nej, detta spelar ingen roll om det är en eller två klubbar.



# SÅ FUNGERAR DET IDAG

## SPEL PÅ TVÅ ANLÄGGNINGAR

Du väljer själv vart du vill spela. Kanske förlägger du allt spel på en bana eller fördelar det över alla fyra? Vi är stolta över att kunna erbjuda medlemskap som innefattar golf på två fantastiska anläggningar med spel på upp till 57 hål!

### **Kommer det förändras om det blir en klubb?**

Nej, detta spelar ingen roll om det är en eller två klubbar.

Alla medlemskap innehåller redan idag spel på båda anläggningarna.



## INVESTERING OCH UTVECKLING

När det gäller investeringar på banorna och utveckling av våra anläggningar så gör vi löpande och inför varje säsong prioriteringar utifrån:

- Behov
- Medlemsnytta
- Långsiktig plan
- Ekonomiska förutsättningar

Det innebär att ett år kan större utvecklingsinsatser ske på Troxhammar. Ett annat år kan fokus ligga på Mälarö.

### **Kommer det förändras om det blir en klubb?**

Nej, vi ser oss redan som en gemensam enhet och följer en gemensam utvecklingsplan. Det är inget som förändras oavsett en eller två klubbar.



# KOMMENTARER FRÅN UNDERSÖKNINGEN

“

“ALLT BLIR BARA BÄTTRE PÅ ALLA NIVÅER. HOPPAS OCKSÅ ATT VI OCH DOM ELIMINERAS. TOTALT BLIR DET ETT BETYDLIGT STÖRRE UTBUD AV ALLT, BÅDE SMÅTT OCH STORT”

“JAG BETRAKTAR MIG SOM MEDLEM I EN KLUBB OCH SPELAR SÖMLÖST PÅ BÄGGE BANORNA, KÄNNES MEST SOM DET ÄR EN BYRÅKRATISK HANTERING ATT HA TVÅ KLUBBAR”

“ALLTSÅ SOM MEDLEM PÅ MÄLARÖ KÄNNER JAG INGA DIREKTA PROBLEM MED TVÅ KLUBBAR. FUNGERAR ATT BOKA OM JAG VILL SPELA PÅ TROXHAMMAR. SER HELLER INGA PROBLEM MED EN KLUBB.”

“TYCKER DET FUNGERAR SÅ BRA IDAG. VARFÖR ÄNDRA ETT BRA KONCEPT?”

“SER INGEN TYDLIG MEDLEMSNYTTA. HELLER INGEN TYDLIG FÖRÄNDRING NÄR DET GÄLLER ATT SPELA GOLF. NYTTAN TYCKS MER VARA INTERN. OM SAMMANSLAGNINGEN GYNNAR ADMINISTRATION, PRODUKTIVITET OCH EFFEKTIVITET KAN JAG TÄNKA MIG ATT BIFALLA.”

“SOM NY MEDLEM HAR JAG INGA FÖRUTFATTADE MENINGAR. OCH JAG TRODDE FAKTISKT ATT DET REDAN VAR ”EN KLUBB” EFTERSOM DET - SETT UR MIN SYNVINKEL FUNGERAR SÅ.”





# FRÅGOR & FARHÅGOR

## KLUBBKÄNSLAN KAN FÖRSVINNA

Klubbkänsla handlar ofta om människorna, traditionerna och platsen där man spelar golf. I vardagen används ordet "klubb" som en beskrivning av anläggningen, Troxhammar eller Mälarö, och den miljö och gemenskap som finns där.

Det är viktigt att en eventuell ny klubb värnar om traditioner, tävlingar och gemenskap som är knuten till respektive anläggning. Samtidigt som historia respekteras och synliggörs. Förhoppningen är att klubbkänslan ska bli ännu starkare när organisationen blir tydligare.

## VARFÖR EN KLUBB NÄR SAMARBETET REDAN FUNGERAR BRA?

Det stämmer att samarbetet mellan klubbarna och anläggningarna redan idag är omfattande och fungerar väl. Många funktioner är gemensamma och verksamheten drivs i praktiken i ett nära samarbete.

Samtidigt finns idag två ideella föreningar med egna styrelser, stadgar och administrativa system. Det innebär bland annat att vi arbetar i två separata IT-system vilket skapar begränsningar i exempelvis bokningsregler, administration, medlemsfunktioner och informationsutkick.

Förstudien väcker därför frågan om organisationen också bör spegla hur verksamheten faktiskt fungerar i praktiken. En gemensam klubb skulle kunna innebära en tydligare struktur och i vissa delar enklare arbetssätt som i sin tur kan öka medlemsvärdet.

Samtidigt är det just dessa frågor, vilka fördelar och konsekvenser en förändring kan innebära, som förstudien ska analysera innan något beslut fattas.



# FRÅGOR & FARHÅGOR

## KOMMER DET BLI BILLIGARE?

Bedömningen är att en sammanslagning endast genererar mindre kostnadsbesparingar. Det kommer inte leda till en lägre årsavgift.

Det som kan uppstå i en gemensam organisation är effektivare administration och tydligare planering av resurser. Huvudsyftet med en sammanslagning är inte att sänka avgifter utan att skapa en mer långsiktigt hållbar organisation och ett bättre medlemsvärde.

Tid som idag går till dubbelarbete kommer istället användas till att utveckla verksamheten.

## FINNS DET NÅGRA RISKER/KONSEKVENSER?

I medlemsundersökningen lyfts också frågor kring risker och möjliga utmaningar med en sammanslagning.

För att belysa dessa frågor har nio arbetsgrupper arbetat med olika delar av verksamheten, bland annat organisation, kommittéverksamhet, junior och kommunikation.

Grupperna har nyligen presenterat sina analyser och hur olika utmaningar kan hanteras om klubbarna skulle gå vidare med en sammanslagning. Arbetet är en central del av underlaget i förstudien.

DU HAR VÄL INTE MISSAT HEMSIDAN?



**ENKLUBB.SE**



# MÖJLIGHETER



## VAD BLIR BÄTTRE FÖR MIG SOM MEDLEM?

Förstudien har identifierat flera fördelar, de mest konkreta är:

- Bokningsförtur mot gäst
- Alla fyra banor på samma ställe i Min Golf
- Gemensam tävlings- och aktivitetskalender
- Enhetlig kommunikation
- Stärkt juniorverksamhet
- Långsiktig förutsättning för ideellt engagemang

Dessa punkter handlar om att skapa bättre förutsättningar för klubbens kärnverksamhet. Exempelvis skulle en gemensam klubb ge oss möjlighet att prioritera medlemsspel i bokningssystemet och samtidigt skapa bättre möjligheter att arrangera tävlingar och aktiviteter som samlar fler medlemmar. Dessutom skulle alla fyra banor synas på samma ställe i bokningen, du behöver inte byta klubb i Min Golf för att leta starttid.

En gemensam organisation kan också bidra till mer enhetlig kommunikation och tydligare information till medlemmarna. Alla medlemmar får samma information samtidigt.

Ett annat perspektiv som diskuteras i förstudien är hur det ideella engagemanget i föreningslivet förändras över tid. Många ideella organisationer, även inom idrotten, upplever idag att det är svårare att rekrytera personer till styrelsearbete och andra ideella uppdrag. Samtidigt är det ideella engagemanget en viktig del av golfklubbarnas identitet, kultur och demokratiska struktur.

En klubb samlar engagemang, kompetens och ideella krafter, snarare än att fördela ansvaret på flera parallella verksamheter i två klubbar.

För våra medlemmar skulle golfupplevelsen sannolikt se lika ut som idag och troligtvis till och med bättre.



# VAD HÄNDER NU?

Förstudien fortsätter under våren och arbetet går nu in i en fas där resultat och analyser sammanställs.

## ÅRSMÖTEN MED MER INFORMATION

Mälarö GK Skytteholm har årsmöte den 24 mars och Troxhammar GK den 26 mars. Efter respektive årsmöte följer information om förstudien en klubb. Då har du också möjlighet att ställa frågor. Välkommen!

## AVSTÄMNING FÖRSTUDIEGRUPPEN

Förstudiegruppen som består av ca 50 personer och 9 arbetsgrupper träffas nästa gång den 1 juni.



ENKLUBB.SE





ENKLUBB.SE

